



Beleidsplan HHCombi 2019 -2021

HHCombi, dé sportieve verbinder!

10 november 2018
1e update 29 oktober 2019, 2e update 4 oktober 2020

Bestuur HHCombi
Auteur: Titia Kootstra

Inhoud

Voorwoord—	3
1	Inleiding—4
2	Ontwikkelingen sportafdelingen—5
2.1.1	Gym—5
2.1.2	Korfbal—6
2.1.3	Tennis—6
2.1.4	Voetbal—7
2.1.5	Volleybal—8
3	Strategische thema's—8
3.1.1	Sportieve ontwikkeling voor individu en team—8
3.1.2	Plezier en sociale contacten—9
3.1.3	Sámen zijn we de vereniging—9
3.1.4	Gezonde en veilige omgeving—10
4	Algemene verenigingszaken—11
4.1.1	Accommodaties—11
4.1.2	Clubhuizen—11
4.1.3	Financiën—11
4.1.4	Commerciële zaken—12
4.1.5	Communicatie—12
5	Actie- en speerpunten 2019, 2020 en 2021—13

Voorwoord

In de ledenvergadering van 2017 heeft het bestuur van HHCombi de strategische koers van de vereniging voorgelegd aan de leden, als aanzet om te komen tot een beleidsplan voor HHCombi.

De voorbereidingen voor de strategische koers zijn in 2016 gedaan door Lukas Beuving en Michiel Bregman. Dank aan beide heren voor dit mooie voorwerk!

Het bestuur heeft tijdens deze ledenvergadering van 2017 diverse suggesties ontvangen. Deze zijn in de loop van 2018 behandeld in de bestuursvergaderingen en verwerkt in dit beleidsplan. Verder is het bestuur in gesprek met haar omgeving over diverse onderwerpen, zoals benoemd in deze strategische koers. We blijven ook de komende tijd onze leden, donateurs, inwoners, ondernemers, sponsors, welzijnsinstellingen, andere verenigingen en scholen vragen om mee te denken over het beleid voor de komende jaren. Het beleidsplan kent dan ook veel ruimte om verder te ontwikkelen en vorm te geven, zodat het aansluit bij de wensen en behoeften van de leden.

In de bestuursvergadering van juli 2019 en oktober 2020 is het beleidsplan besproken. Wijzigingen en aanvullingen zijn verwerkt in deze versie.

Het bestuur van HHCombi gaat vol vertrouwen de toekomst tegemoet. De rechtsvoorgangers vv Hijkerboys en SV Halen zijn van oudsher onlosmakelijk verbonden met de omgeving en vervulden een belangrijke rol. HHCombi heeft de afgelopen jaren laten zien dat ze een vertrouwde sportaanbieder is en ook in de toekomst willen we op sportief gebied toegevoegde waarde bieden.

Dit streven hebben wij weergegeven in de slogan van onze vereniging:

HHCombi, dé sportieve verbinder!

Hoe belangrijk sporten en de bijbehorende sociale contacten zijn, merk je misschien past echt als het even niet meer mag of kan. In maart 2020 stond de hele wereld op z'n kop vanwege het COVID-19 (corona) virus. Alle competities werden abrupt stilgelegd en we hebben na een periode van sluiting geanticipeerd op nieuwe hygiëne en afstandregels.

We zijn trots op onze mooie vereniging HHCombi, waar zoveel mensen plezier beleven aan sporten en vele vrijwilligers actief zijn!

Namens het bestuur van HHCombi,

Gerrit Volkers,
Voorzitter

1 Inleiding

HHCombi is een omnisportvereniging, opgericht op 9 juni 2011, met een rijke historie. De vereniging is een samenwerkingsverband tussen Sportvereniging Halen uit Hooghalen, opgericht op 31 augustus 1946 en voetbalvereniging Hijker Boys uit Hijken, opgericht 5 januari 1933.

De samenwerking tussen voetbalvereniging Hijker Boys en de afdeling voetbal van de Omnivereniging SV Halen dateert vanaf 1990. Sinds dat jaar voetballen de jeugdteams van beide verenigingen verder onder de naam Halen Hijken Combinatie (HHC). De verenigingen hadden in 1990 tot deze gedeeltelijke samenwerking besloten, omdat ze afzonderlijk onvoldoende jeugdspelers hadden. De thuiswedstrijden werden verdeeld onder de sportaccommodaties van beide dorpen. Het samenwerkingsverband zou in eerste instantie voor één jaar gelden.

De positieve ervaringen van beide verenigingen met de jarenlange samenwerking met de voetballende team heeft uiteindelijk bijgedragen aan de totstandkoming van de fusievereniging HHCombi. In het voorjaar van 2010 is door de beide besturen een onderzoekscommissie aangesteld. Deze commissie heeft onderzoek gedaan naar de mogelijkheden om samen te werken. Naar aanleiding van de uitkomsten van dit onderzoek hebben de leden van de beide verenigingen besloten om gedurende het seizoen 2010-2011 te gaan samenwerken. Tegelijkertijd ging de Fusie Begeleidingscommissie aan de slag met de voorbereidingen.

Door de leden van de Fusie Begeleidingscommissie is samen met andere commissieleden een "Voorstel tot Fusie" voorgelegd aan de leden. Hierover is door de leden van vv Hijker Boys en Omnivereniging SV Halen in het voorjaar van 2011 gestemd. Het fusievoorstel werd zowel in Hooghalen als Hijken aangenomen en daarmee ontstond de nieuwe vereniging HHCombi.

Bij HHCombi kunnen de sporten voetbal, volleybal, korfbal, tennis en gymnastiek worden beoefend. In 2019 is het aanbod uitgebreid met Tafeltennis en Fitness, met gelijkblijvende contributie.

Ledenverloop:

HHCombi heeft op 29 juli 2020 588 leden, waarvan 512 actieve leden en 76 steunende leden. De leden komen vooral uit Hijken en Hooghalen, maar ook uit de omliggende plaatsen Smilde, Beilen, Assen, Rolde, Appelscha of Groningen.

Seizoen	Nieuwe leden	Opzeggingen	Saldo
2020-2021 *	5	3	588
2019-2020	45	84	586
2018-2019	65	92	625
2017-2018	34	52	652
2016-2017	32	65	670
2015-2016	20		703

2 Ontwikkelingen sportafdelingen

HHCombi heeft vijf sportafdelingen; gym, korfbal, tennis, voetbal en volleybal. Tafeltennis is in 2019 bestuurlijk ondergebracht bij tennis en fitness bij gymnastiek. Voor de betreffende sporten heeft HHCombi in Hijken en Hooghalen geen directe concurrentie, ze is de enige sportaanbieder op deze terreinen. Voor de inwoners van de dorpen is voor andere sporten volop keuze in Midden-Drenthe, Assen en omgeving. Dat heeft invloed op het ledenaantal.

	registratie nov 2019	registratie jul 2020
Gym	152	148
Korfbal	37	35
Tennis	97	96
Voetbal	235	229
Volleybal	48	45
Fitness	92	87
	661	640*

*640 is hoger dan de actieve leden (512), omdat sommige leden meerdere sporten doen

In algemene zin staat landelijk het sporten in teamverband onder druk, ook bij HHCombi. Ook het sporten in competitieverband is aan verandering onderhevig. HHCombi staat hier voor keuzes: wedstrijdsport of recreatiesport of wellicht beide met bijvoorbeeld per sport één prestatieteam en verder recreatieteams die onderling of met spelers van omliggende verenigingen wedstrijden organiseren buiten de sportbonden om. Aan de andere kant biedt het groeiend besef van gezonde leefstijl en bewegen nieuwe kansen. De komende jaren richt HHCombi haar energie op het behouden en versterken van de positie in de beide dorpen. Daarbij heeft HHCombi extra aandacht voor het behouden van de sportaccommodaties in Hijken en Hooghalen. Samenwerking en diversiteit in aanbod is de sleutel tot succes.

Samenwerken betekent ook in gesprek blijven met de omgeving en de leden. De leden staan voorop in wat HHCombi doet. HHCombi wil de leden optimaal faciliteren in het vervullen van de sportbehoefte. Het bestuur, de commissies en de vrijwilligers zijn zich bewust van hun rol in het communicatieproces en het belang van een zorgvuldige benadering van en service aan de leden.

2.1.1 Gym

De afdeling Gym zet in op het geven van meer bekendheid aan de verschillende mogelijkheden, middels advertenties in de dorpskranten van Hijken en Hooghalen, affiches e.d. Doel hiervan is nieuwe aanwas te verkrijgen.

Inhoudelijk richt de afdeling Gym zich in hoofdzaak op bewegen. Hoe je dat doet, maakt niet zoveel uit. Gewoon lekker bewegen in de vorm van sport en spel. De ervaring leert dat jongens afhaken als het teveel op turnen gaat lijken. Een aantal onderdelen gaat een andere naam krijgen. De afdeling Gym gaat onderlinge wedstrijdjes organiseren met omliggende kleine dorpen en zal stimuleren dat de leden daaraan meedoen.

De afdeling Gym streeft naar een zo groot mogelijke diversiteit aan leeftijdsgroepen. Ze zal alle categorieën onder de aandacht brengen. De vele voordelen die een omnivereniging biedt kent ook een keerzijde: de afdelingen vissen in dezelfde vijver en gym is vaak "erbij". Onderlinge afstemming is belangrijk om samenwerking te bevorderen. Te denken valt aan combinaties met andere sporten binnen de vereniging, bv in de vorm van atletiek/looptrainingen of andere bewegingstrainingen. De ontwikkeling van de motoriek is een belangrijk onderdeel in de groei kinderen en daar kan gym aan bijdragen.

In 2020 is een gymmethode aangeschaft, "kleuren turnen", om de ontwikkeling van de kinderen beter in kaart te brengen. Met behulp van de methode wordt bijgehouden wat de kinderen kunnen, om op basis daarvan de vervolgstappen in de verschillende gymoefeningen te bepalen. In 2020/2021 wordt bekeken hoe de methode goed kan worden ingepast in de lessen.

HHCombi heeft met instemming van de ledenvergadering op 26 november 2018 HHFit met ingang van 1 januari 2019 volledig geïntegreerd in HHCombi, onder de afdeling Gym.

In 2020/2021 wordt het assortiment in verschillende fitnessoefeningen uitgebreid om zo onze leden beter te bedienen en vast te houden. Vooral jeugd en jonge volwassenen hopen we met RPM van Les Mills te bereiken. Dit is een indoor fietsprogramma zoals spinning ook is, maar dan met speciale choreografie. De lessen kunnen en mogen alleen gegeven worden door instructeurs die hier speciale licenties voor hebben behaald. De muziek is gedurende de lessen afgestemd op de choreografie en zorgt voor veel intensiteit en inspiratie. De les RPM heeft vaak een bepaalde structuur dat er als volgt uitziet: Warming up, Tempo verhoging, heuvels gemixt terrein, klim, sprint, terugreis en stretch.

2.1.2 *Korfbal*

De afdeling Korfbal is een kleine club met een goede sfeer en er worden laagdrempelige activiteiten georganiseerd. Iedereen is welkom. Het aantal deelnemers is helaas de laatste tijd afgenomen. **Het seizoen 2019/2020 had 1 seniorenteam.**

De afdeling Korfbal zou in 2019 starten met een scheidsrechtersopleiding, maar dit is niet doorgegaan omdat de bond niet meewerkt. Verder wordt het vrijwilligerswerk bevorderd.

Korfbal richt zich in 2020/2021 vooral op

2.1.3 *Tennis*

De afdeling Tennis heeft drie banen in Hooghalen, die vooral 's avonds volop worden gebruikt. De afdeling Tennis heeft sinds eind 2018 gelukkig weer een bestuur. Na een brainstormavond met een aantal actieve tennissers kon het nieuwe bestuur aan de slag.

Vrijwel iedere doordeweekse avond en zondagochtend zijn alle tennisbanen bezet. Jaarlijks is er in het voorjaar een gezellig en sportief Tulpentoernooi en rond de zomer wordt een **clubtoernooi** gehouden **en als afsluiter van het jaar een olieballen- of snerttoernooi**. Deelname aan al deze tennisactiviteiten staat voor alle HHCombi leden open. Vooral de donderdagavond is geschikt voor nieuwe instroom.

Op verzoek wordt voor de leden in het voorjaar en in het najaar tennisles georganiseerd. Deelname aan de tennislessen is voor jeugdleden gratis. Senioren betalen een eigen bijdrage.

De afdeling Tennis heeft in 2020 aan de basisschoolkinderen tennis gepromoot. Dit heeft geleid tot nieuwe aanwas van jongeren.

De afdeling Tennis heeft één damescompetitieteam (donderdag) en twee mix competitieteams (zaterdag). In de periode november - maart doet de afdeling Tennis met meerdere gelegenheidsteams mee met de Midden-Drenthe Wintercompetitie. In 2019/2020 was HHCombi de organisator. Op individuele inschrijving of in duo's doen leden soms mee met regionale KNLTB toernooien.

In 2020/2021 wordt het fysieke afdelingsbord vervangen door een online reserveringssysteem.

In 2019 is vanuit HHCombi gestart met tafeltennis. Dit is bestuurlijk ondergebracht bij de afdeling Tennis. Iedere donderdag vanaf 19.30 uur is er mogelijkheid om te tafeltennissen in het dorps huis in Hooghalen. De animo is nog niet erg groot, meestal een vaste groep van ongeveer 8 personen. Het is de bedoeling dat tafeltennis ook in Hijken wordt opgestart, er is al een tafeltennistafel beschikbaar, maar er is nog te weinig belangstelling.

2.1.4 Voetbal

De afdeling Voetbal is bezig met het ontwikkelen van jeugdbeleid, omdat er een afname is in (jeugd)leden. Jeugd gaat anders om met vrije tijd. HHCombi zal zich hierop moeten aanpassen. De afdeling Voetbal investeert in "hoe houden we de jeugd bij de vereniging". Ook als de jeugd op de leeftijd komt dat ze willen gaan werken kan HHCombi wellicht iets bieden. De afdeling voetbal heeft de bestuurssamenstelling aangepast. Er is afgestapt van het model met een apart jeugdbestuur. Deze structuur is ooit ontstaan toen de senioren nog niet gefuseerd waren. In de nieuwe opzet is de afdeling jeugd vertegenwoordigt in het voetbalbestuur door de voorzitter van de TC. Voor de jonge voetballers ligt het accent op spelplezier en daarna wordt verder op kwaliteit getraind en gespeeld voor doorontwikkeling naar de toekomst. De verwachting is dat er kwalitatieve groei mogelijk is.

In 2020 heeft de afdeling Voetbal Abel Darwinkel kunnen benoemen als hoofdtrainer. Hij is een heel gedreven trainer en heeft meteen in het eerste jaar laten zien waar hij als trainer voor staat en heeft de groep maximaal gestimuleerd en gemotiveerd. De verwachting is dat Abel met de huidige selectie en de nieuwe lichte die er aan komt mooie dingen kan bereiken.

HHCombi wil een stabiele 4e klasse voetbalafdeling zijn, met ten minste drie seniorenteams en bij de jeugd streven we naar gemiddeld tenminste één team per jeugd categorie. Verder probeert de afdeling Voetbal ook elk jaar te starten met kaboutervoetbal.

Het streven is elk jaar een 7x7 herenteam op de been te krijgen dat op vrijdag speelt en sinds september 2018 is er een 7x7 damesteam op vrijdag. Verder heeft de afdeling Voetbal twee zaalvoetbalteams. Het past binnen het gedachtegoed om alle doelgroepen te bedienen.

Het accent ligt nu vooral op inhoudelijk goed voetballen en goede trainingen. Onderlinge contacten en sfeer goed houden is ook een belangrijk punt.

Verder wil de afdeling Voetbal scheidsrechtertrainingen aanbieden voor alle voetballers die in de JO-17 spelen. Dit willen we, eventueel in samenwerking met omliggende verenigingen, elk tweede jaar aanbieden. Dit versterkt het bewustzijn en de waardering voor de scheidsrechter, helpt in het vergroten van kennis over de spel- en gedragsregels en leidt wellicht tot nieuwe aanwas van scheidsrechters.

Jaarlijks organiseert HHCombi het sponsortoernooi. In 2019 namen 5 teams hieraan deel. In de zomer 2019 is voor het eerst de Midden-Drenthe cup georganiseerd met alle voetbalclubs uit de gemeente. Dit wordt een jaarlijks terugkerend evenement, maar is in juni 2020 helaas afgeblazen vanwege Coronamaatregelen.

2.1.5 Volleybal

De afdeling Volleybal heeft momenteel twee dames recreantenteams en twee heren recreantenteams.

In 2020 heeft de afdeling Volleybal zich vooral gericht op het in de benen houden van de bestaande activiteiten om de continuïteit te waarborgen. Uitbouwen is voorlopig niet aan de orde. Het belangrijkste op de korte termijn is het vinden van twee nieuwe trainers. Voor de langere termijn is het van belang meer jeugdleden te krijgen. Beperkend voor de verdere ontwikkeling van de afdeling Volleybal is dat HHCombi geen wedstrijdwaardige hal heeft.

Jaarlijks organiseert de afdeling Volleybal een stratenvolleybaltoernooi.

3 Strategische thema's

HHCombi wil haar inwoners de best passende sportmogelijkheden aanbieden. Dit gebeurt in samenspraak met de leden door betrokken vrijwilligers in de eigen vertrouwde omgeving.

Ambitie:

HHCombi is dé sportieve verbinder in de dorpen Hijken en Hooghalen.

HHCombi heeft als kernwaarden geformuleerd:

- Sportieve ontwikkeling voor individu en team
- Plezier en sociale contacten
- Sámen vormen we de vereniging
- Gezonde en veilige omgeving

3.1.1 Sportieve ontwikkeling voor individu en team

HHCombi staat in het hart van de dorpen Hijken en Hooghalen om de inwoners en omwonenden optimaal te bedienen. Binnen HHCombi zijn korte lijnen. HHCombi biedt divers aanbod, gezelligheid en veilige sport. HHCombi werkt aan een hechte band met leden, sponsors, lokale verenigingen en lokale bedrijven en organisaties. Als grote sportvereniging heeft HHCombi een maatschappelijke rol in de regio. Dit brengt een verantwoordelijkheid met zich mee waarbij ook de zorg voor het milieu hoort. In 2018 zijn bij beide sportparken borden geplaatst met de kernwaarden en "respect"regels.

3.1.2 Plezier en sociale contacten

HHCombi vindt het belangrijk dat er een positieve clubcultuur is. HHCombi is in 2013 gestart met het traject "Positief Coachen". Waarderend naar elkaar kijken en open staan voor verschillen en diversiteit zijn belangrijk voor goede verhoudingen. We geloven erin dat spelers zich in een positieve omgeving beter kunnen ontwikkelen en dus betere prestaties zullen neerzetten. Kernbegrippen bij het sporten, trainen, coachen en aanmoedigen 'langs de lijn' zijn: plezier en zelfvertrouwen.

Dit geldt voor alle sporters, maar in het bijzonder voor onze jeugd. Met onderzoek is aangetoond dat in een positieve cultuur minder pubers afhaken. Dat vinden wij belangrijk. In Nederland worden miljoenen jonge kinderen lid van sportverenigingen. Echter, voordat zij volwassen zijn zegt 2/3 (!) het lidmaatschap op. Als ze regelmatig in beweging zijn en in de structuur van een vereniging actief blijven, zijn kinderen gezonder, doen ze het beter op school, hangen ze minder vaak op straat, noem maar op. Dat ziet HHCombi als haar maatschappelijke rol.

Door te sporten leren kinderen ongelooflijk veel, waar ze de rest van hun leven iets aan hebben, zoals omgaan met winst en verlies en samenwerken in een team. In een positieve clubcultuur leren ze bovendien de kracht van positiviteit kennen, wat ze later ook meenemen op het werk, bij de opvoeding van hun kinderen, etc.

Bij het behalen en behouden van een positieve clubcultuur binnen HHCombi hebben wij naast de inzet van bestuurders, trainers, leiders en coaches duidelijk ook de inbreng en ondersteuning van de ouders van onze spelers nodig. Een positieve ouder helpt mee aan een positieve cultuur bij onze vereniging.



3.1.3 Samen zijn we de vereniging

Elke sportvereniging en dus ook HHCombi draait grotendeels op vrijwilligers. In het memo Vrijwilligersbeleid (Michiel Bregman, februari 2015) wordt een beeld geschetst van de stand van zaken van het vrijwilligersbeleid en wordt een aantal suggesties gedaan om het vrijwilligersbeleid vorm te geven. In diverse brainstromsessies kwamen wij tot de conclusie dat vrijwilligersbeleid deel moet uitmaken van een groter geheel namelijk het algemeen beleidsplan.

HHCombi werkt aan een sfeer en cultuur waarbij ieder lid het vanzelfsprekend vindt een bijdrage te leveren aan de vereniging. Veel leden zijn gewend dat ze niets hoeven te doen. Verplicht stellen gaat het huidige bestuur te ver, maar we zien ook dat veel vrijwilligerswerk nu door een smalle basis enthousiaste vrijwilligers wordt gedaan. Het aantal vrijwilligers **staat ongeveer op 180**, waarbij er ook meer vrijwilligers zijn die deeltaken doen.

Om voldoende nieuwe aanwas van vrijwilligers te krijgen moet al bij de jeugd begonnen worden met wat kleine taken, zodat het meer vanzelfsprekend wordt. En voor de steeds drukker bezette seniorleden geldt dat we op zoek gaan naar kleinere vrijwilligerstaken die behapbaar zijn.

Hoe zorgen we voor nieuwe aanwas van vrijwilligers?

- uitstralen dat het leuk is om iets te doen voor de club ☺
- bij de jeugd beginnen met wat eenvoudige taken
- vrijwilligerswerk opdelen in kleinere functies / rollen
- bij inschrijving doorvragen wat iemand kan of wil doen
- bekendmaken van de werkzaamheden en vacatures
- goede rolbeschrijvingen van vrijwilligerstaken

3.1.4 Gezonde en veilige omgeving

HHCombi vindt een sociaal veilige omgeving om te sporten essentieel en wil al het mogelijke doen om ongewenst gedrag te voorkomen. Als er dan toch iets misgaat, dan willen we daar zo goed mogelijk op reageren. Tijdens de bestuursvergadering van 4 april 2017 is daarom besloten om de functie van vertrouwenspersoon in het leven te roepen.

Als er binnen de vereniging sprake is van ongewenst gedrag, dan kunnen leden of andere betrokkenen dat met de vertrouwenscontactpersoon bespreken. Dat is een onafhankelijk persoon, die waar nodig begeleidt en ondersteunt. De vertrouwenscontactpersoon werkt in volstrekte onafhankelijkheid en zonder enige last of ruggespraak. De leden en andere betrokkenen kunnen bij een vertrouwenscontactpersoon terecht als ze signalen binnen de vereniging opvangen waardoor mogelijk het welzijn of de veiligheid van een persoon of meerdere personen wordt bedreigd. Ook als een lid van HHCombi zelf ongewenst gedrag ervaart, kan hij of zij bij de vertrouwenscontactpersoon terecht.

Onder ongewenste omgangsvormen worden (seksuele) intimidatie, agressie en geweld, treiteren en pesten, discriminatie, negeren en andere ongewenste omgangsvormen verstaan. De vertrouwenscontactpersoon werkt vertrouwelijk en met geheimhouding en probeert ieder aangedragen probleem op een integere en deskundige wijze op te lossen. De vertrouwenspersoon is opgeleid en werkt met een protocol. Inmiddels is er een vertrouwenscontactpersoon aangesteld en opgeleid.

HHCombi werkt vooralsnog niet met een Verklaring Omtrent Gedrag (VOG) voor haar vrijwilligers. De komende tijd volgen we de ontwikkelingen en het bestuur beraadt zich jaarlijks op nut en noodzaak van de VOG. Het bestuur handhaaft de lijn om geen VOG te vragen van haar vrijwilligers, omdat het schijnzekerheid geeft. Als de leden er anders over denken, dan zullen we het heroverwegen.

Op diverse momenten wordt dit onderwerp onder de aandacht gebracht, bv middels (gesprekken over) gedragsregels.

HHCombi zorgt ook voor een gezonde en fysiek veilige omgeving. We doen al het mogelijke om ongelukken te voorkomen:

- Goede velden/banen en deugdelijk materieel
- Preventie en instructie

- EHBO en AED trainingen: voorjaar 2019 zijn AED's geplaatst in Hijken en Hooghalen, er volgt instructie voor gebruik
- Leefstijlinitiatieven, waaronder alcohol- en rookbeleid, goede voeding
- Sanctiebeleid (in ontwikkeling): NOC/NSF heeft goed beleid en checklists
- Overleg met de gemeente (bv over de weg Hijken/Hooghalen): najaar 2019 heeft het bestuur een brandbrief gestuurd naar dorpsbelangen

4 Algemene verenigingszaken

HHCombi hanteert een Huishoudelijk reglement dat is gepubliceerd op de website. Hierin staan de afspraken over lidmaatschap, rechten en plichten, sancties, bestuur, verkiezingen, (kas)commissies, contributie, kostenvergoedingen, gebouwen, wedstrijden, aansprakelijkheid, clubblad en sponsoring.

4.1.1 Accommodaties

HHCombi is trots op haar mooie accommodaties. Het sportpark in Hijken is van de gemeente Midden-Drenthe en het sportpark in Hooghalen is geprivatiseerd.

Voetbal	4 Velden; 2 in Hijken en 2 in Hooghalen en een 1 trainingsveld
Volleybal	2 Sportzalen; 1 in Hijken en 1 in Hooghalen
Korfbal	1 Korfbalveld in Hooghalen
Tennis	3 Tennisbanen in Hooghalen
Gym	2 Sportzalen; 1 in Hijken en 1 in Hooghalen

Daarnaast beschikt HHCombi over een multifunctioneel beachveld in Hooghalen.

De accommodatie in Hooghalen wordt prachtig onderhouden door een groep enthousiaste vrijwilligers. De accommodatie in Hijken valt onder gemeentelijk beheer. Jaarlijks organiseert HHCombi een doedag voor extra onderhoudsklussen.

4.1.2 Clubhuizen

De clubhuizen in Hijken en Hooghalen worden gerund door vriendelijke en enthousiaste vrijwilligers. De vrijwilligers krijgen bij aanvang van de werkzaamheden een korte training Sociale Hygiëne (SVH). In beide clubhuizen geldt het rookverbod en wordt geen alcohol geschonken aan minderjarigen. Het bestuur is in 2018 gestart met het verkennen van duurzaamheidsinvesteringen en **rond de zomer 2020 is gestart met de uitvoering.**

4.1.3 Financiën

Voor het voortbestaan van HHCombi is het noodzakelijk dat we kritisch sturen op financiën. HHCombi wil zoveel mogelijk sportactiviteiten kunnen bieden tegen zo laag mogelijke contributie. Een goede prijs-kwaliteitverhouding en het maken van duidelijke keuzes horen hierbij.

4.1.4 *Commerciële zaken*

HHCombi wil voor sponsors, TT Circuit Assen, bedrijven en sportbonden een betrouwbare partner en interessante partij blijven, met wie zij een duurzame relatie willen aangaan. HHCombi is blij met de hoofdsponsors voor voetbal Pomper en Rabobank en met alle andere sponsors. Zij staan vermeld op de website en in iedere sportkrant. De afgelopen tijd is er een aantal sponsors bijgekomen. Het eigen netwerk van leden is daarbij erg belangrijk.

4.1.5 *Communicatie*

De belangrijkste manier van communiceren met leden, vrijwilligers, gasten, donateurs, inwoners, omwonenden, sponsors en belangstellenden is en blijft het persoonlijk contact.

De website van HHCombi is in 2018 volledig vervangen en biedt continu actuele informatie. Iedere afdeling heeft een webredacteur en zij zorgen ervoor dat de website up-to-date blijft. De afdeling Korfbal is het meest actief op Twitter. De komende tijd onderzoeken we de wens en noodzaak om dit en andere Social Media voor andere afdelingen actiever in te zetten. De website loopt goed.

De sportkrant wordt maandelijks gemaakt en in beperkte oplage fysiek verspreid. De komende periode bekijken we hoe en in welk tempo de sportkrant het beste gefaseerd kan worden afgebouwd, omdat internet de belangrijkste informatiebron wordt. We bekijken de mogelijkheid om structureel een aantal pagina's in beide dorpskranten te plaatsen ter vervanging van de sportkrant. Voordeel daarvan is dat de informatie ook niet-leden bereikt en nieuwsgierigheid aanwakkert.

HHCombi houdt zich actief bezig met het ontwikkelen en uitvoeren van privacybeleid (AVG).

Bij nieuwe inwoners willen we HHCombi actief en positief onder de aandacht brengen, bv door het aanbieden van proeflessen, clinics of inloopmomenten.

Actie- en speerpunten 2019, 2020 en 2021

HHCombi gaat de komende periode aan de slag met de actie- en speerpunten die in dit beleidsplan beschreven zijn. Het streven is alle onderwerpen eind 2020 afgerond te hebben, zodat we ons in 2021 kunnen richten op het nieuwe beleidsplan.

Toelichting: Onderwerpen die reeds lopen zijn staan geduid als: 2018 √. De grijsarcering staat voor het jaar waarin het bestuur het wil oppakken samen met de leden. Groen gearceerd betekent: gereed. Achter het onderwerp staat tussen haakjes de paragraaf vermeld, waarin de meer uitgebreide tekst staat.

Ontwikkelingen sportafdelingen (2)

Behouden en versterken van de positie in de beide dorpen. Samenwerking en diversiteit in aanbod is de sleutel tot succes.			
2018 √	2019 √	2020 √	2021

Afdeling Gym (2.1.1)

Meer bekendheid aan de verschillende mogelijkheden om nieuwe aanwas te verkrijgen voor alle doelgroepen.			
2018 √	2019 √	2020 √	2021
HHFit volledig integreren met HHCombi.			
2018 √	2019 √	2020	2021
Combinaties maken met andere sporten			
	2019 X	2020	2021
Vrijwilligerswerk bevorderen			
2018 √	2019 √	2020	2021

Afdeling Korfbal (2.1.2)

Laagdrempelige activiteiten organiseren. "Iedereen is welkom."			
2018 √	2019 √	2020 √	2021
Clinic organiseren om de 6 weken voor nieuwe aanwas.			
	2019 √	2020 X	2021
Nieuwe teamindeling monitoren.			
	2019 √	2020	2021
Vrijwilligerswerk bevorderen			
2018 √	2019 √	2020 √	2021

Afdeling Tennis (2.1.3)

Nieuw bestuur vormen.			
	2019 √	2020	2021
(Jeugd)beleid ontwikkelen.			
	2019 √	2020 √	2021
Huidige tennisactiviteiten voortzetten.			
2018 √	2019 √	2020 √	2021
Vrijwilligerswerk bevorderen			
2018 √	2019 √	2020 √	2021

Afdeling Voetbal (2.1.4)

Ontwikkelen jeugd beleid.			
2018 ✓	2019	2020	2021
Onderzoeken van behoefte om activiteiten om voetbal heen te organiseren die het leuk maken en voor clubbinding zorgen.			
	2019 ✓	2020 X	2021
Scheidsrechtertrainingen samen met andere voetbalverenigingen in Midden-Drenthe.			
	2019 ✓	2020 X	2021
Scheidsrechtertrainingen aanbieden voor alle voetballers in de JO-17.			
2018 ✓	2019 ✓	2020 ✓	2021
Vrijwilligerswerk bevorderen.			
2018 ✓	2019 ✓	2020 ✓	2021

Afdeling Volleybal (2.1.5)

Bestaande activiteiten in de benen houden om continuïteit te waarborgen.			
2018 ✓	2019 ✓	2020 ✓	2021
Nieuwe trainer.			
	2019 X	2020 ✓	2021
Meer Jeugdleden.			
2018 ✓	2019 X	2020 X	2021
Vrijwilligerswerk bevorderen.			
2018 ✓	2019 ✓	2020 ✓	2021

Strategische thema's voor alle afdelingen en commissies (3)

Zorg voor het milieu.			
2018 ✓	2019 ✓	2020 ✓	2021
Positieve clubcultuur.			
2018 ✓	2019 ✓	2020 ✓	2021
Meer Jeugdleden.			
2018 ✓	2019 ✓	2020 ✓	2021
Vrijwilligerswerk bevorderen.			
2018 ✓	2019 ✓	2020 X	2021
Gezonde en veilige omgeving.			
2018 ✓	2019 ✓	2020 ✓	2021

Algemene verenigingszaken (4)

Meerjarenonderhoudsplan accomodaties.			
	2019 ✓	2020	2021
Duurzaamheidsinvesteringen.			
2018 ✓	2019 ✓	2020 ✓	2021
Deelname aan jaarlijkse doedag en TT baan schoonmaakacties bevorderen.			
2018 ✓	2019 ✓	2020 X	2021
Aandacht voor leefstijl, waaronder rook- en alcoholbeleid			
2018 ✓	2019 ✓	2020 ✓	2021
Kritisch blijven sturen op financiën.			
2018 ✓	2019 ✓	2020 ✓	2021
Duurzame relaties blijven onderhouden met sponsors, TT Circuit Assen, bedrijven en sportbonden.			

2018 ✓	2019 ✓	2020 ✓	2021
Leden, donateurs, inwoners, ondernemers, sponsors, welzijnsinstellingen, andere verenigingen en scholen vragen om mee te denken over het beleid.			
2018 ✓	2019 ✓	2020 ✓	2021
Voorbereiden op jubileum 9 juni 2021.			
	2019 X	2020 ✓	2021
Website up-to-date houden met redacteuren.			
2018 ✓	2019 ✓	2020 ✓	2021
Social Media actiever inzetten.			
2018 ✓	2019 ✓	2020 ✓	2021
Afbouw sportkrant, omdat internet de belangrijkste informatiebron wordt.			
2018 ✓	2019 X	2020 X	2021
Verder ontwikkelen en uitvoeren privacybeleid (AVG).			
2018 ✓	2019 ✓	2020 ✓	2021
HHCombi onder de aandacht bij nieuwe inwoners.			
2018	2019 X	2020 X	2021